2020高等职业教育人才培养年度报告
秦皇岛海涛集团

一、企业与学校的合作情况

（一）企业简介

秦皇岛海涛集团始建于二000年，是国家民政部门重点研究、生产殡仪馆专用设备的专业型生产企业，是生产、研发、售后服务为一体的综合性企业。集团主营火化炉、尾气后处理设备、焚烧祭祀设备、环保生态（室内、外）葬全套设备等七大类产品，公司拥有工程师、经济师、会计师、中高级技术人员400多人，党政工团组织建设齐全，下设十二个行政管理部门，七个生产车间，四个生产加工基地，具有销售总公司、市场运营总公司、安装总公司、售后服务总公司以及3个全资子公司。集团占地面积100亩，年产值近10亿元并且在各省市设有22家分公司、办事处和售后服务网点。

主营产品：①高中低档平板、拣灰火化机（国内同类产品）；高档智能火化机（国内首创、海涛独创）②尾气后处理设备③十二生肖祭祀园（国内首创、海涛独创）④遗物祭品焚烧炉（国内首创、海涛独创）⑤节地环保生态葬设备（国内首创、海涛独创）；⑥流动环保祭祀车（全国首创、海涛独创）⑦宠物火化机。

公司宗旨：以稳定全国最大的殡葬设备用品生产基地为基础，巩固生产各种高中低档火化机为前提，大力推广发展十二生肖祭祀园及遗物祭品焚烧炉、节地环保生态葬项目为核心，投资开发节地环保生

态葬项目建设方向，推广流动环保祭祀新理念。

我们将继续秉承“垄断我无权、投机我无胆、创新求发展”的经营理念，精心打造更多更好的创新产品，为我国的殡葬事业做出更大的贡献。

（二）企业影响力

1. 国家政策教育拓展层

我公司为国家民政行指委委员、国家殡葬专指委副主任单位，以认真贯彻执行国家政策为首要任务、以群众需求为根本原则、以树立生命文化理念为目标，引领殡葬行业的发展方向。

2. 国家标准制定层

我公司是国家殡葬行业标准化技术委员会委员单位、行业标准起草单位，为协助国家各部门领导规范行业制度、维护行业信誉、坚守行业规则贡献着力量。

3. 国家行业管理层

我公司是中国殡葬协会设备用品工作委员会副主任单位，引领着我国殡葬行业的发展，我们将团结行业各方设备用品生产厂家的力量，为行业发展起到了良好的推动作用。

4. 国家科技创新层

我公司作为协同创新中心副主任单位，在认真执行国家各部门领导所下达任务的同时，亲民意解民情，意在所研发创新的产品更具实用性。

5. 新闻媒体层

我公司目前与殡葬行业顶尖三大媒体《公益时报·中国殡葬》周刊、中国社会报殡葬周刊、环球殡葬报关系密切，是《公益时报·中国殡葬》周刊专家委员会常务副主任单位、战略合作伙伴。

6.国家市场监督管理层

我公司是HQCC中国殡葬认证委员会副主任单位。

（三）校企合作概况

1．2012 年 12 月，秦皇岛集团与北京社会管理职业学院生命文化学院达成协议，成为该学院殡仪系学生指定实习基地之一。

2．2013 年 12 月，在北京社会管理职业学院殡仪系设立“海涛奖学金”。

3．2014 年 12 月 4 日，签订“现代学徒制”校企合作模式。

4．2015 年 9 月 8 日，“海涛班”首批招生。

5．2016 年，为进一步落实国家政策、响应行业需求、加深校企合作，预备成立“协同创新中心”整合行业中现有科研技术，将校企合作模式升华，达成学校、企业、101 研究所等国家科研机构的共享平台，推进行业现代化设备的创新发展。10 月 10 日，召开了第一次“现代殡葬协同创新中心”筹备会，对相关文本材料和筹建现代殡葬协同创新中心相关事宜做了充分的研究和探讨。11 月 4 日，召开第二次“现代殡葬协同创新中心”筹备会，明确了工作目标、指明了研究方向并下达了研究任务。12 月 3 日，协助北京社会管理职业学院开展第六届生命文化节活动，活动中杨凤欣副院长宣读了《关于成立北京社会管理职业学院现代殡葬协同创新中心的决定》，邹文开院长

与秦皇岛海涛集团签订了《北京社会管理职业学院与秦皇岛海涛万福环保设备股份有限公司战略合作框架协议书》，并由民政部社会事务司王金华司长、北京社会管理职业学院邹文开院长、秦皇岛集团公司孙智勇董事长、生命文化学院孙树仁院长共同为现代殡葬协同创新中心揭牌。秦皇岛海涛集团孙智勇董事长被聘任为协同创新中心副主任，总工程师张学文、周秉瑞被聘任为研究员，成为现代殡葬协同创新中心第一批共 12 位国家级大师及研究员中的一员。为促进科研进步，秦皇岛海涛集团与北京社会管理职业学院达成协议，自 2016 年起（含 2016 年），每年向现代殡葬协同创新中心捐赠运行费用 100 万元人民币，并被授予“实验室建设重要贡献”荣誉证书。民政部社会事务司范瑜副司长在活动中指出，成立协同创新中心是殡葬文化发展的必经之路，也为今后的工作拓宽了道路。

6．2017 年，我们在基础工作紧密结合的基础上，将“协同创新工作”落实到实处。1 月 20 日，“北京社会管理职业学院现代殡葬协同创新中心 2017 年第一次大会暨殡葬节能环保创新研发论证会议”在秦皇岛海涛集团大会议室召开，协同创新中心主任、北京社会管理职业学院生命文化学院院长孙树仁针对把握方向、瞄准重点、洞开视野、招贤纳士、成果转化、全面创新六个方面对 2017 年工作要点做了详细的说明。4 月 11 日，在教育系统深入贯彻全国高校思想政治工作会议精神和《关于实施中华优秀传统文化传承发展工程的意见》背景下，秦皇岛海涛集团携手北京社会管理职业学院共同传承中华文化基因，汲取中国智慧、弘扬中国精神、传播中国价值。8 月 5

日，北京社会管理职业学院现代殡葬协同创新中心孙树仁主任一行来到了内蒙古通辽市殡仪馆，主要对现代殡葬协同创新中心五大课题之一：殡葬大数据环保尾气排放实时监测研发试点项目进行实地督导工作，秦皇岛海涛集团 HKC 科研所所长孙彦亮在现场进行了讲解，并实地的展示了在线监控平台运营，基于云数据中心进行实时监测数据的传输，并实现排放值实时监测、历史数据报表、设备运行状态、地理显示功能等，并将 GB18301-2015 的标准排放值进行预设，实现超标排放报警，短信报警等功能，对单位负责人、环保部门等监督管理起到了关键作用。9 月 1 日，北京社会管理职业学院协同创新中心 孙树仁主任、北京社会管理职业学院生命文化学院 何振锋副院长（主持工作）、北京社会管理职业学院校企合作处 于晓辉处长、北京社会管理职业学院科研处科技科干部 任曦昱老师、北京社会管理职业学院协创中心秘书 徐晓玲老师，莅临秦皇岛海涛集团共同就“现代殡葬协同创新中心 2017 年火化机尾气排放实时监控系统科技成果论证会”进行相关筹备。11 月 12 日，孙树仁秘书长以及何振锋院长一行在秦皇岛海涛集团智勇董事长陪同下，参观了秦皇岛海涛股份公司新研发的流动祭祀车以及新建成的实验室和科研楼。12 月 3 日，“北京社会管理职业学院第七届生命文化节暨现代殡葬技术与管理专业教学指导委员会第五次年会”在北京社会管理职业学院学术报告厅隆重开幕，在协同创新中心的主持和协调下，秦皇岛海涛集团专门针对西藏海拔高的气候特点，研制并捐赠了高原遗物焚烧设备和天葬用品等，向拉萨市墨子工卡县十口天葬台捐赠 29 副遗体瞻仰棺和一辆遗

体接运车，向拉萨市佘拉天葬台捐赠一台遗物焚烧炉，向拉萨市西山殡仪馆捐赠一台交通客车，向日喀则定日县捐赠一台发电机式遗物焚烧炉，总价值300多万元。本次活动中，秦皇岛海涛集团与北京社会管理职业学院协同创新中心签订了合作协议，捐赠 100 万元科研经费，并被授予“协同创新中心重点实验室”和“突出贡献”荣誉证书。

7. 2018年4月11日，现代殡葬协同创新中心副主任、秦皇岛海涛集团董事长孙智勇，副总经理李曼，现代殡葬协同创新中心科技创新部主任、HKC科研所所长孙彦亮，市场运营部闫骕作为行业代表出席了北京社会管理职业学院举行纪念孔子逝世2497周年暨第二届生命文化教育学术交流会。4月 12 日，全国民政职业教育教学指导委员会现代殡葬技术与管理专业教学指导委员会2018年第二次工作会议在北京社会管理职业学院培训楼二楼会议室召开，北京社会管理职业学院生命文化教育学院教师翟媛媛、亓娜、张丽丽、牛伟静 ，秦皇岛海涛集团副总经理李曼，现代殡葬协同创新中心科技创新部主任、HKC科研所所长孙彦亮，市场运营部闫骕作为行业代表出席了本次会议。9月 21 日，中国殡葬行业服务认证认可委员会首届审查员课程培训班在秦皇岛海涛集团大会议室举行开班仪式。本次培训由中国殡葬行业认证认可委员会主办，北京社会管理职业学院现代殡葬协同创新中心、润标天泽国际认证（北京）有限公司协办，秦皇岛海涛集团承办。10月 23 日，在秦皇岛海涛集团大会议室举办了2018年湖南省《遗体火化师》技能培训班仪式，其中北京社会管理职业学院生命文化学院张丽丽老师作为讲师参加了本次培训班。

8．10 月 14 日，北京社会管理职业学院现代殡葬协同创新中心在辽宁省辽阳市举行“环保生态葬室内葬科研项目产品论证座谈会”。会议由北京社会管理职业学院现代殡葬协同创新中心主任孙树仁主持，来自国内 22 名专家学者出席了会议。本研发项目符合民政部等 9 部门《关于推行节地生态安葬的指导意见》，充分利用土地资源，实现了立体集约式安葬，节约了公墓用地，满足了节地安葬要求

9．2018 年 12 月 3 日，北京社会管理职业学院第八届生命文化节暨现代殡葬技术与管理专业教学指导委员会第六次年会在北京召开，民政部社会事务司副司长范瑜，中国殡葬协会会长李建华，秘书长孙树仁，北京社会管理职业学院院长邹文开，生命文化学院副院长、现代殡葬专家指导委员会常务副主任何振锋，秦皇岛海涛万福环保设备股份有限公司董事长孙智勇等行业领导及学院师生近 400 人出席了开幕式。北京社会管理职业学院党委书记、院长邹文开为孙总颁发 2018 突出贡献奖牌匾和证书。同日，召开了成立 HQCC 中国殡葬行业认证委员会第一次会议，本次会议中秦皇岛海涛集团董事长孙智勇被聘为 HQCC 中国殡葬行业认证委员会副主任、秦皇岛海涛集团科研所所长孙彦亮被聘为 HQCC 中国殡葬行业认证委员会秘书、秦皇岛海涛集团孙海波被聘为 HQCC 中国殡葬行业认证委员会殡葬设备用品服务认证技术委员会副主任、秦皇岛海涛集团总工程师张学文、总工程师周秉瑞、副总经理李曼、销售一部经理孙志慧、通辽市殡葬协会会长马春海等 41 人经考试合格，被授予审查员资质。2018 年 12 月 4 日，在北京社会管理职业学院培训楼二楼会议室召开了现代殡葬技术与

管理专业教学指导委员会第六次年会会议，海涛集团孙智勇董事长确定为 3 本民政殡葬系列教材主编之一。2018 年 12 月 4 日晚上七点在北京社会管理职业学院三楼会议室召开了北京社会管理职业学院现代殡葬协同创新中心 2018 年会。

10．2019 年 1 月 20 日，在辽宁省殡葬协会的大力支持下，《生命文化概论》编委会会议与 HQCC 中国殡葬行业认证委员会 2019 年工作研讨会在沈阳市玫瑰大酒店成功召开。HQCC 中国殡葬行业认证委员会副主任孙智勇主持。首先介绍了参会领导、HQCC 中国殡葬行业认证委员会成立背景与HQCC中国殡葬行业认证委员会组织机构设置以及下设五个专业委员会的工作职能。同时向大家介绍 HQCC 中国殡葬行业认证委员会目前工作内容与下一步工作设想：要抓紧落实殡葬服务标准的制定、备案和落实；并大力开展殡葬服务机构的认证评审工作，同时“委员会”要与新闻媒体积极沟通，大力宣传、组织殡葬从业人员的培训工作。并对 HQCC 中国殡葬行业认证委员会经费管理方面提出了初步意见供大家讨论。其次，HQCC 中国殡葬行业认证委员会副主任李元龙从国家政策与国家认监委监管职能等方面像大家做出了明确阐述，从认证专业角度，进行了殡葬行业认证工作的解析。

11．2019 年 5 月 20 日，黑龙江省民政职业技术学校 2019 年殡仪专业校企合作暨招聘对接会在学校二楼报告厅举行。秦皇岛海涛集团党支部书记马春海作为代表参加了本次会议。本次会议将秦皇岛海涛集团列为校外实训基地，马春海书记为学习颁发了奖教金 2 万元。

12．2019 年 5 月 8 日，中国殡葬教育集团在长沙揭牌成立，

13．2019 年 5 月 21 日，吉林省殡葬协会行业政策法规培训班在秦皇岛海涛集团公司大会议室召开。1.洪燕峰讲师讲解《国家标准殡仪馆职工安全防护通用要求》；2.民政部环境监测中心站站长、民政部一零一研究所研究员肖成龙老师讲授课；3.燕山大学樊清教授解读《“十三五”社会服务兜底工程实施方案》、九部委《关于关于推行节地生态安葬的指导意见》、十六部委《关于进一步推动殡葬改革促进殡葬事业发展的指导意见》文件；4.专家讲师孙彦亮讲解《殡葬行业标准体系和认证实施》。

14．2019 年 5 月 31 日，第十届全国职业院校民政职业技能大赛殡葬类职业竞赛在海涛集团举办，海涛集团为院校赛进行了全方位服务保障。

15．2019 年 7 月 1 日，北京社会管理学院与秦皇岛海涛集团校企合作取得丰硕成果，中华人民共和国教育部生产性实训基地和现代殡葬协同创新中心被教育部认定为创新发展行动计划项目。

16． 7 月 30 日至 31 日，民政部政策法规司在京组织召开民政领域标准报批审查会（以下简称“审查会”），审查全国殡葬标准化技术委员会上报的 17 项殡葬类标准。各项标准主要起草人、标准报批审查会专家、民政部政策法规司和全国殡葬标准化技术委员会工作人员共计 40 余人参会。北京社会管理学院现代殡葬协同创新中心起草的《殡葬场所烟气排放连续监测技术规范》《火化机生产制造通用技术条件》两项行业标准通过报批审查。

17．2019 年 10 月 11 日，内蒙古殡葬工作委员会一届三次会议暨殡葬业务培训班在海涛集团举办，北京社会管理学院生命文化学院原院长孙树仁教授从生命文化的角度对殡葬一线工作进行了深入解析。

18．2020 年 1 月 9 日，北京社会管理职业学院生命文化学院新校区实训室建设研讨会在北京社会管理职业学院培训室三层会议室召开。参加本次会议的领导有：

原民政部一零一研究所研究员 肖成龙、大兴区殡仪馆办公室主任 赵 辉、石家庄古中山陵园董事长 赵志国、中国家庭文化指导师古中山陵园文化顾问 刘运生、现代殡葬协同创新中心主任 孙树仁、秦皇岛海涛万福集团有限公司董事长 孙智勇、北京社会管理职业学院生命文化学院副院长(主持工作) 何振锋、生命文化学院党支部副书记 徐晓玲等行业代表和学院教师。

北京社会管理职业学院生命文化学院何振锋院长介绍生命文化学院实训室建设总体设想和建议实训室建设基本要求：

（1）集实践教学、社会培训、企业真实生产和社会技术服务于一体的高水平实训基地；

（2）打造“人才培养技术创新、就业创业、社会服务、文化传承”平台；

（3）国内领先、世界水平十年不落后；

（4）实训室建设高起点高标准高规格；引领示范；可持续发展

各实训室负责教师汇报实训室建设基本情况

（1）张丽丽　遗体火化仿真实训室

（2）张丽丽　电工基础实训室、PLC 可编程控制实训室

（3）张丽丽　智慧殡葬仿真实训室

（4）郑翔宇　遗体防腐整容实训室

（5）董希玲　机械制图实训室、机械基础实训室

（6）亓　娜　追思礼厅实训室

（7）亓　娜　业务洽谈实训室、服务礼仪实训室

（8）祁亚楠　陵园模型设计与制作实训室

（9）周巍陵　园制图实训室、测量实训室

（10）周巍　植物造景设计实训室

（11）周巍　陵园规划设计专业机房

（12）王利曼　心理减压实训室

（13）徐晓玲　故人沐浴实训室

（14）徐晓玲　生命文化教育馆(生死体验中心)

19．2020 年 7 月 18 日上午,海涛（国际）集团与北京社会管理职业学院生命文化学院举行了校企合作共建实训室的签约仪式。通过共建实训基地，“把车间建在学校，把课堂设到车间”，不断促进教学模式，切实提高人才培养的实效性。两方合作的开展，能够更好的达到互相学习、互相促进、共同发展。

二、企业参与人才培养过程

秦皇岛海涛集团与北京社会管理职业学院达成校企合作关系，每年向学院捐赠“海涛奖学金”3 万元，在资金投入、学习实践、课程

建设等多方面提供支持。

（一）助学经费投入情况

自 2013 年起，共投入“海涛奖学金”18 万元。

（二）实践教学投入情况

先后向学院捐赠教学教具约合计 136.83 万元，包括新型科研设备火化机 2 台、教学用模具、专用剪刀等配备材料。建设机电一体化实训室约合计 107.85 万元，建设殡葬设备仿真操作维护实训室约合计 93.3 万元。印刷教科书 20 万元。

（三）科研开发投入情况

现代殡葬协同创新中心成立后由秦皇岛海涛集团投资建设了协同创新中心重点实验室、科技楼等基础设施 3000 多平米。其中实验室包括一个实物实验室与一个综合精密实验室，一个中式车间。设有 300 吨万能试验机一台、风动平衡试验机一台以及各种大小的综合实验设备等 10 余台；精密实验室按照国家实验室建设要求设计建设，设有试验台、中央试验台、万象吸气罩、洗手台、试剂架、3 平方米 LED 显示屏等基础设施。

2017 年共投入科研资金 1193.81 万元。其中包括“殡葬场所烟气排放连续检测系统”项目研发、通辽试点基础建设、实验室基础建设及差旅费、人员工资、专家咨询费、燃料动力费等。

2018 年共投入科研资金 1324.64 万元，其中包括现代殡葬协同创新中心“节地环保生态安葬”研发项目，主要用于研发费用、试点建设费用、差旅费、人员工资、专家费、会议费等。

2019 年，截至目前共投入研发资金 492.78 万元，主要用于现代殡葬协同创新中心智能物联火化机、等离子火化机、智能烟气净化设备等研发项目。

2020 年，截至目前共投入研发资金约合计 1200 万元，主要用于 AGV 新能源智能火化机、殡仪房车（流动殡仪馆）、殡葬管理大数据、线上祭扫等研发项目。

(四）现代学徒制“订单班”教学模式改革情况

1.“订单班”校企联合招生

在可以开展单招的省份，依据行业实际情况，结合企业自身情况，学校与企业联合招生。一是，招生即招工，学生入学后双重身份即是学生，也是企业准员工；二是，订单班的规模、人数、具体实施的地点、教学内容、校企的权利和义务、违约责任等方面签订合作协议；三是，企业和学生(及家长) 通过双向选择，在自愿的基础上，签订实习与就业协议。2017 年继续与北京社会管理职业学院生命文化学院签订现代学徒制试点框架协议，以企业冠名单独开设海涛班。

2.国家职业资格证书体系嵌入人才培养模式的制定

人才培养模式只有通过人才培养方案才能得以落实和实现。订单班的人才培养模式均融入了具体企业的课程设置和教学内容要求，学校负责基本素质教育和公共课程教学设计，按照教育教学要求制定人才培养方案。教学内容特别是专业核心课程，体现了每个企业的岗位要求。企业已经将岗位的知识和技能要求融入了“订单班”的人才培养方案，在教学具体实施过程中，教师在教学过程中一般采用任务驱

动教学模式，这些具体任务来源于企业的岗位实际工作案例，教学目的针对性较强。这里重点要强调的是学生职业资格证书的考取，非订单班学生一般考取的是国家劳动和社会保障部颁发的职业资格证书，这种证书使用范围较广，但是针对性不强，由于题库更新较慢，职业资格证书考试的知识试卷和技能操作试卷的内容比较陈旧，因此，在很多企业，这种证书并不被认可。对于订单班学生，企业规定了学生考取证书的种类，并且，企业一般认可企业所属行业的职业资格证书。因此，教学内容中也相应包含了职业资格证书内容。2017 年与北京社会管理职业学院生命文化学院拟定“素质本位人才培养方案”。

3.“互联网+”、“物联网+”跨行业支持的教学模式和“智情意”教学管理

企业师傅与学院教师共同研发设计“微课”、“慕课”，依据相关标准和实际需要录制不同类型课程，如讲授类、问答类、启发类、讨论类、演示类、练习类、实验类、表演类、自主学习类、合作学习类、探究学习类。通过“互联网+”、“物联网+”平台支持，学生打破时空限制。通过“微课”、“慕课”不仅仅解决了在校学生课堂的实践领会和在企业实践中的理论提升，而且普惠行业一定程度上解决了在职职工培训甚至终身教育问题。

三、企业培养人才效果

秦皇岛海涛集团与北京社会管理职业学院生命文化学院联合培养学生，通过接收学生进行认识实习、跟岗实习、顶岗实习以及现代学徒制订单班，共同培养殡葬专业人才，设计结合“工”与“学”特

定的课程教学目标，结合学生人文素养、专业知识、职业技能、职业态度和职业素养等方面因素制定现代学徒制素质本位人才培养方案。

（一）更新了培养模式

以提高学生现代殡葬技术、殡仪服务和公墓管理工作技能水平为目标，按照“学生→学徒→准员工→员工”四位一体的人才培养总体思路，实行三段式育人机制，学生第 1-2 学年在学校完成文化课程学习任务，掌握殡葬专业所需各项基本技能，践行六个对接（学校与企业、基地与部门、专业与产业、教师与师傅、学生与员工、培养培训与终身教育），让学生体验、模仿、尝试、感悟企业文化；第 3 学年实行现代学徒制试点，让学生真刀真枪践行企业工作和企业文化。同时，实施企业班组化管理模式，1 个师傅带 5 个左右徒弟，组成学习小组，确保学生切实掌握实习岗位所需的技能。

（二）创新了教学模式

以适应职业岗位需求为导向，改革教学方法，加强实践教学，着力促进知识传授与生产实践的紧密衔接，构建现代学徒制。推行工学结合，实施双导师制，学校（北京社会管理职业学院殡仪系）确定专业教师作导师，下实习单位指导学生理论学习；秦皇岛海涛殡仪用品有限公司选派技术人员作师傅，负责实习生岗位技能教授。以现代化实习场所作为教学的重要阵地，注重能力培养和技能训练，促进知识学习、技能实训、工作实践的融合，推动教、学、做的统一，帮助学徒在实习中积累国家职业资格评估所需的证明材料，实现学生全面发展。

（三）丰富了实习内容

以人才培养对接用人需求、专业对接产业、课程对接岗位、教材对接技能为切入点，深化实习内容改革。将所学专业分解成若干个岗位，再将每个岗位分解成若干个技能元素。根据殡葬专业教学计划要求，结合殡葬行业的人才需求和岗位要求，科学、合理提炼岗位核心技能，由行业、企业、学校和有关社会组织共同研究制定实习计划与实习大纲，编写具有鲜明职业特色的高质量培训教材，注重实践性和可操作性。按照国家职业资格证书考核的要求，制定每个岗位的实习考核标准。同时，探索建立实习标准动态更新机制。

（四）加强了师资建设

以教师培养、评聘和考核为核心，强化“双导师制”队伍建设。坚持以教师全员培训、集中专题培训为主要形式，建设高素质专业化教师队伍。实施学校与企业管理人员双向挂职锻炼，提高专业教师的实践能力和教学水平。推动专业教师与企业共同开展技术研发，及时完善和更新相关理论知识。建立健全绩效考核制度，评选并奖励优秀实习指导教师和师傅，形成吸引人才、稳定队伍的激励机制。鼓励企业选派有实践经验的行业企业专家、高技能人才和社会能工巧匠等担任学校的兼职教师。同时，建立实习师傅人才和考评员人才库，保障实习考核工作质量。

（五）改进了教学管理

以制度建设为基础，全面加强实习管理工作。建立专门的实习管理机构，制定实习管理流程，健全实习管理制度。建立严格的实习前

培训和准入制度，加强对学生的实习劳动安全教育。与北京社会管理职业学院共同建立学校、实习单位和学生家长经常性的学生实习信息通报制度。完善实习巡视和跟踪管理制度，并对实习班主任的实习管理工作进行考核。规范学生实习档案管理，加强监督检查，保证实习工作健康、安全和有序开展。

（六）优化了绩效管理

与北京社会管理职业学院联合，以能力为标准，改革以往学校自主考评的评价模式，将学生自我评价、教师评价、师傅评价、企业评价、社会评价相结合，积极构建第三方评价机制，由行业、企业和中介机构对实习生岗位技能进行达标考核。理论考核与操作考核相结合，要求实习生所实习岗位须达到初级工要求，其中每人须有一核心岗位技能达到中级工以上水平；高级工班学生所实习岗位须达到中级工要求，其中核心岗位须达到高级工水平，切实提高学生的就业基础能力、岗位核心能力、职业迁移能力，实现“人人有技能，个个有特长”的目标。